

## Bilan des émissions de GES Rapport final

**climatmundi**

Jean-Luc Manceau

34, rue Jean Racine  
78 180 Montigny-le-Bretonneux

Tél : 01 44 55 38 53

[jean-luc.manceau@climatmundi.fr](mailto:jean-luc.manceau@climatmundi.fr)

**DATE :** Décembre 2015

## BILAN DES EMISSIONS

### 1 DESCRIPTION DE LA PERSONNE MORALE CONCERNEE

|   |   |
|---|---|
| Raison sociale  | Kiabi   |
| Code NAF  | 4751Z   |
| Code SIREN  | 344103270   |
| Citer les numéros de SIRET associés à la personne morale                | B344103270  |
| Adresse   | 100 rue du Calvaire - 59510 Hem - France  |
| Nombre de salariés  | 7 000   |
| Description sommaire de l'activité                                      | Distribution d'habillement  |
| Mode de consolidation   | Contrôle opérationnel   |
| Schéma des périmètres organisationnels de la PM retenu                  | 239 bâtiments = 234 magasins, 2 sièges et 3 entrepôts                                       |
| Description du périmètre opérationnel retenu (catégorie/postes/sources) | Emissions directes des sources fixes et mobiles, émissions indirectes liées à l'électricité |

### 2 ANNEE DE REPORTING DE L'EXERCICE ET ANNEE DE REFERENCE

|                    |      |
|--------------------|------|
| Année de reporting | 2014 |
| Année de référence | 2011 |

### 3 EMISSIONS DIRECTES

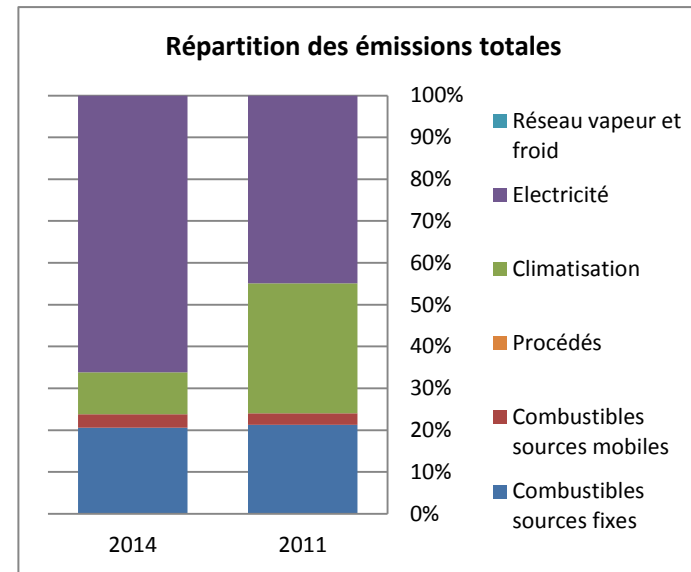
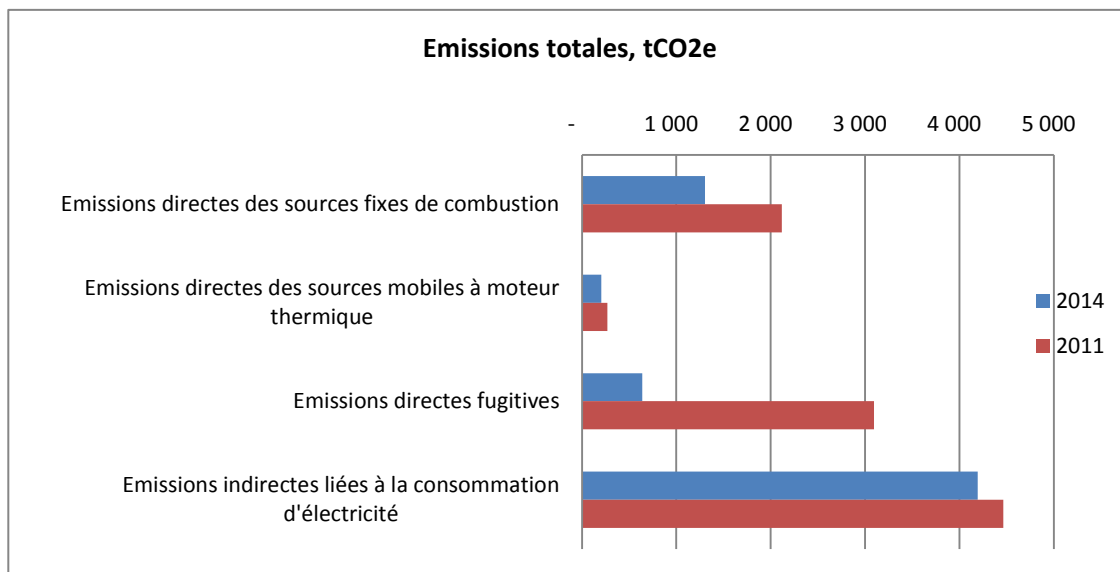
|  | Postes d'émissions | Emissions de GES (tCO2e)                            |              |          |            |              |                  |                |            |              | Emissions de GES (tCO2e)  |          |            |            |                  |                |          |            |          | Différence entre les 2 années (tCO2e) |              |
|--|--------------------|---|--------------|----------|------------|--------------|------------------|----------------|------------|--------------|---------------------------|----------|------------|------------|------------------|----------------|----------|------------|----------|---------------------------------------|--------------|
|  |                    | Année de référence : 2011                           |              |          |            |              |                  |                |            |              | Année de reporting : 2014 |          |            |            |                  |                |          |            |          |                                       |              |
|  |                    | CO2   | CH4          | N2O      | Autres gaz | Total        | CO2 <sub>b</sub> | Gaz hors Kyoto | Incert.    | CO2          | CH4                       | N2O      | Autres gaz | Total      | CO2 <sub>b</sub> | Gaz hors Kyoto | Incert.  |            |          |                                       |              |
| Emissions directes de GES                  | 1                  | des sources fixes de combustion                     | 2 086        | 6        | 25         | -            | 2 117            | -              | -          | 150          | 1 285                     | 3        | 15         | -          | 1 303            | -              | -        | 92         | -        | 813                                   |              |
|  | 2                  | des sources mobiles à moteur thermique              | 268          | 0        | 2          | -            | 270              | 16             | -          | 82           | 204                       | 0        | 2          | -          | 205              | 12             | -        | 62         | -        | 65                                    |              |
|  | 3                  | des procédés hors énergie                           | -            | -        | -          | -            | -                | -              | -          | -            | -                         | -        | -          | -          | -                | -              | -        | -          | -        | -                                     |              |
|  | 4                  | fugitives   | -            | -        | -          | 3 095        | 3 095            | -              | 473        | 1 313        | -                         | -        | -          | 637        | 637              | -              | -        | 273        | -        | 2 458                                 |              |
|  | <b>Sous total</b>  |   | <b>2 354</b> | <b>6</b> | <b>27</b>  | <b>3 095</b> | <b>5 482</b>     | <b>16</b>      | <b>473</b> | <b>1 324</b> | <b>1 488</b>              | <b>4</b> | <b>17</b>  | <b>637</b> | <b>2 146</b>     | <b>12</b>      | <b>-</b> | <b>295</b> | <b>-</b> | <b>3 336</b>                          |              |
| Emissions indirectes associées à l'énergie | 6                  | liées à la consommation d'électricité               | -            | -        | -          | -            | 4 465            | -              | -          | 499          | -                         | -        | -          | -          | 4 193            | -              | -        | 469        | -        | 272                                   |              |
|  | 7                  | liées à la consommation de vapeur, chaleur ou froid | -            | -        | -          | -            | -                | -              | -          | -            | -                         | -        | -          | -          | -                | -              | -        | -          | -        | -                                     |              |
|  | <b>Sous total</b>  |   | <b>-</b>     | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>     | <b>4 465</b>     | <b>-</b>       | <b>-</b>   | <b>499</b>   | <b>-</b>                  | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>4 193</b>     | <b>-</b>       | <b>-</b> | <b>469</b> | <b>-</b> | <b>272</b>                            |              |
| <b>Total</b>                               |                    | <b>9 947</b>  |              |          |            |              |                  |                |            |              | <b>1 415</b>              |          |            |            |                  |                |          |            |          | <b>-</b>                              | <b>3 608</b> |

soit une réduction d'émission de 36%

Emissions ramenées à l'unité de production => 2011 : 0,019 tCO2e/SHON (m2)

2014 : 0,011 tCO2e/SHON (m2)

soit une réduction d'émission de 45%



#### 4 EMISSIONS INDIRECTES ASSOCIEES A LA PRODUCTION D'ELECTRICITE

Les émissions indirectes (électricité) sont indiquées dans le tableau ci-dessus.

#### 5 AUTRES EMISSIONS INDIRECTES

Les émissions du scope 3 ne sont pas prises en compte dans ce bilan.

#### 6 EMISSIONS EVITEES

Non concerné dans la présente étude.

#### 7 INCERTITUDES

Les incertitudes ont été évaluées à partir des incertitudes des facteurs d'émissions et les incertitudes sur les données selon l'équation suivante :

Incertitude totale =  $\sqrt{(\text{incertitude liée au facteur d'émission}^2 + \text{incertitude liée à la donnée}^2)}$

Elles sont indiquées dans le tableau ci-dessus.

#### 8 MOTIVATION POUR L'EXCLUSION DES SOURCES DE GES ET DE POSTES D'EMISSIONS DE GES LORS DE L'EVALUATION DES EMISSIONS DE GES

Pas d'exclusion

#### 9 AUTRES FACTEURS D'EMISSIONS

Tous les facteurs d'émissions proviennent de la Base Carbone®.

## 10 EXPLICATION DE TOUT RECALCUL DE L'ANNEE DE REFERENCE

Le bilan de l'année de référence a été recalculé sur la même base que l'année de reporting : mêmes facteurs d'émissions, mêmes postes pris en compte. Le bilan des émissions de l'année de référence recalculé ainsi que les graphiques associés permettant de comparer les 2 années sont présentés au point "3/ Emissions directes"

## 11 ADRESSE DU SITE INTERNET OU EST MIS A DISPOSITION LE BILAN DES EMISSIONS DE GES

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| Adresse site internet         | <a href="http://www.kiabi.com">http://www.kiabi.com</a> |
| Personne responsable du suivi | Caroline Bottin-Vial                                    |
| Fonction                      | Responsable RSE   |
| Adresse                       | 100 rue du Calvaire - 59510 Hem - France                |
| Tel                           | 03 20 81 42 86  |
| Mail                          | <a href="mailto:c.vial@KIABI.com">c.vial@KIABI.com</a>  |

## 12 OPTIONNEL

Données complémentaires dans le cadre de la mission d'évaluation du Pôle de la coordination nationale :

- un bilan d'émissions de GES avait-il déjà été réalisé auparavant ? Oui

si oui, avec quelle méthode ? Bilan Carbone

**- une description de ses politiques, stratégies ou programmes GES**

Stratégie déployée :

- 1) Mesurer et suivre les consommations d'énergie
- 2) Piloter : mise en place d'une GTC sur les magasins
- 3) Réduire les consommations par une politique volontariste concernant l'éclairage et le déploiement d'un nouveau concept "Kiabi One" moins énergivore
- 4) Réduire les consommations par une campagne de sensibilisation à l'intention des équipes des magasins

Pour déployer cette stratégie, un poste de "manager énergie" a été créé fin 2014.

Par ailleurs, un comité énergie "world" se réunit tous les 6 mois depuis 2014

**- ce bilan d'émissions de GES a-t-il été réalisé en interne à l'entreprise ou par un bureau d'études ?**

Bilan réalisé en partenariat entre l'entreprise et le bureau d'études Climat Mundi

- temps passé : 4 jours pour le prestataire
- coût de l'étude : 3 000 €HT
- durée de l'étude : L'étude s'est étalée sur 9 mois

## SYNTHESE DES ACTIONS PROPOSEES

### DESCRIPTION DES ACTIONS DE REDUCTION

- 1) La GTC (projet ICARE) était déployée fin 2015 sur 90 magasins qui sont donc désormais suivis et pilotés sur le plan de l'énergie, déploiement en lien avec un relamping
- 2) Ce déploiement va continuer en 2016, en lien avec le déploiement des concepts "Kiabi One" et "Kiabi Free" (22 magasins)
- 3) En 2017 et 2018, 25 magasins chaque année seront basculés en "Kiabi Free"
- 4) Pour les magasins équipés de la GTC, une fiche de suivi de l'énergie sera communiquée à l'équipe. Un "incentive" sera proposé aux magasins qui s'inscrivent sur une trajectoire de décroissance de la consommation
- 5) Une campagne de sensibilisation destinée aux équipes magasins est en cours de réalisation : vidéo et affichette A3 dans chaque magasin en 2016
- 6) Le "manager énergie" est chargé de contractualiser avec chaque prestataire de maintenance des équipements de climatisation l'obligation de remonter les informations de fuite de gaz frigorigène
- 7) Une réflexion démarre sur la pertinence de proposer des véhicules de fonction "propres" (hybrides et électriques)

## SYNTHESE DES ACTIONS DE REDUCTION

| Poste                 | N° | Pistes de réduction   | Cible | Hypothèses  | Emissions nettes évitées (tCO2e) | Facilité (1= facile, 3=difficile) | Coût à long terme (1=peu coûteux, 3=très coûteux) |
|-----------------------|----|---|-------|---|----------------------------------|-----------------------------------|---|
| I. Energie des locaux | A  | Actions 1 et 2 : Déploiement de la GTC et relamping de 90 magasins en 2015 et 22 en 2016  | 20%   | de réduction de consommation d'électricité sur les magasins concernés                           | 348                              | 2                                 | 2   |
|                       | B  | Action 3 : Bascule des magasins en Kiabi Free (25 en 2017, 25 en 2018)  | 20%   | de réduction de consommation d'électricité sur les magasins concernés                           | 155                              | 2                                 | 2   |
|                       | C  | Actions 4 et 5 : Campagne de sensibilisation des personnels + incentive des responsables de magasins sur leur consommation d'énergie    | 10%   | de réduction de consommation d'électricité sur tous les bâtiments                               | 419                              | 1                                 | 1   |
|                       | D  | Déploiement de la GTC, déploiement du concept Kiabi Free, sensibilisation et incentive des magasins : impact sur la consommation de gaz | 10%   | de réduction de consommation de gaz sur les magasins concernés et sur tous les autres bâtiments | 109                              | 2                                 | 2   |
|                       |    |   |       |   | 1 032 teqCO2                     |                                   |   |
| III. Climatisation    | E  | Action 6 : surveillance accrue des contrats de maintenance des équipements de climatisation   | 10%   | de réduction des fuites   | 64                               | 2                                 | 1   |
|                       |    |   |       |   | 64 teqCO2                        |                                   |   |

**TOTAL**

**1 095 teqCO2**

**Bilan global (en tCO2e)**

**6 339**

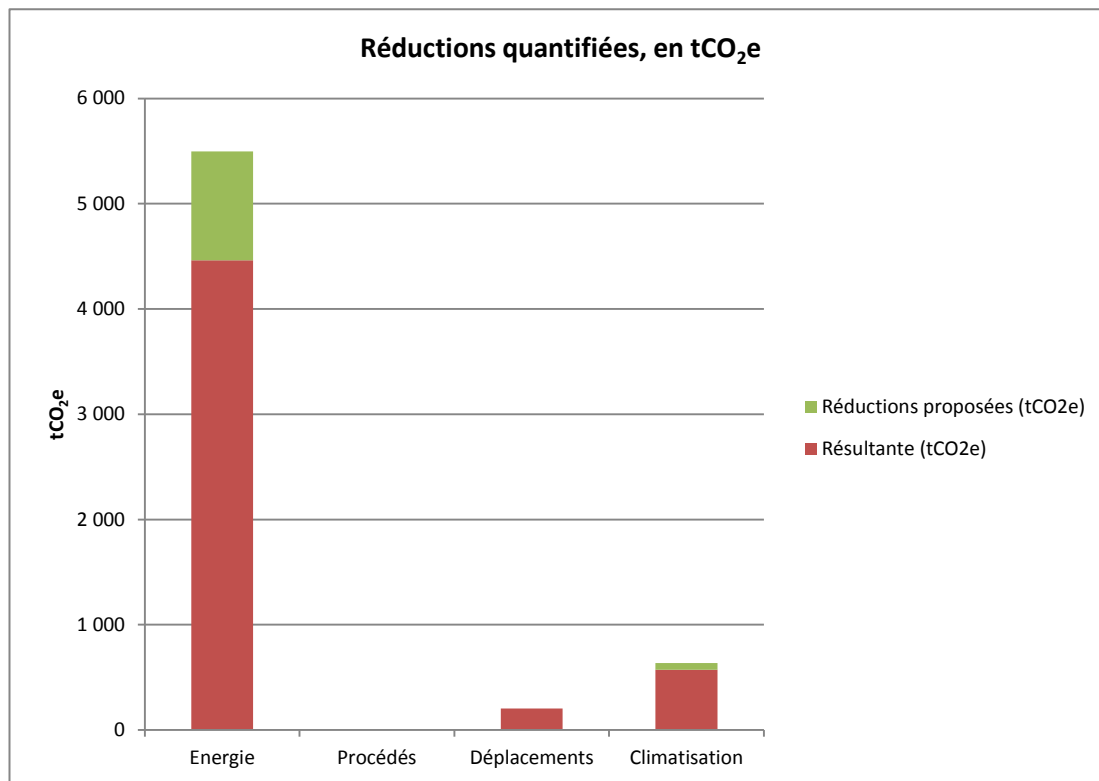
soit une réduction de

**17%**

du bilan global



## CONCLUSION SUR LES ACTIONS DE REDUCTION



Les actions proposées permettent de réduire les émissions de 17% à périmètre constant. L'objectif est donc supérieur aux 3% de réduction nécessaires pour atteindre la cible du facteur 4 à l'horizon 2050.

